

Thema + Ziel

Ziel unseres modularen Qualifikationskonzeptes ist die Implementierung eines Systems zur Risikoidentifizierung, -bewertung und -reduzierung. Dieses ermöglicht Ihnen sowohl das frühzeitige Erkennen von existenzgefährdenden Schwierigkeiten als auch von Chancen für Ihr Unternehmen. Der Management-System-Risiko-Koordinator ist dabei der erste Schritt Ihrer Ausbildung. Die Schulung zeigt Ihnen auf, wie Sie als Vermittler zwischen den Prozesseignern und der Unternehmensleitung hinsichtlich der Risiken und Chancen interagieren, unter Berücksichtigung der DIN EN ISO 9001 und IATF 16949 sowie der vielseitigen kundenspezifischen Anforderungen (CSR).

In unserer Grundlagenschulung entwickeln Sie Ihr operatives risiko- und prozessorientiertes Qualitätsmanagement weiter. Anhand von praktischen Beispielen aus dem betrieblichen Alltag lernen Sie das risiko- und prozessorientierte System gemäß dem RPAS (risiko- und prozessorientiertes Auditsystem) kennen und anzuwenden. Sie können:

- den Management-System-Risiko-Prozess in Verbindung mit dem bestehenden Managementsystem in der Organisation einführen,
- Methoden für die Risikoidentifizierung, -bewertung und -reduzierung systematisch einsetzen,
- über die Umsetzung und Wirksamkeit der Risikomaßnahmen, sowie über den Risikostatus an den Beauftragten der obersten Leitung qualifiziert und faktengestützt berichten,
- die Elemente des risiko- und prozessorientierten Managementsystems im Auftrag der obersten Leitung zweckmäßig gestalten, umsetzen und pflegen.

Das Seminar wird von erfahrenen, zertifizierten Risiko- und Qualitätsmanagern mit langjähriger Erfahrung im operativen Qualitätsmanagement, Risikomanagement und in der RPASTM-Auditierung durchgeführt.

Inhalte des Seminars:

Management-System-Risiko-Koordinator (MSRK) – eine „Zukunftsperspektive“

- Management-System-Risiko-Koordinator vs. Risikomanager
- Aufgaben und Pflichten eines MSRK

ISO 9001:2015 / risikobasiertes Denken und Handeln

- Von den Vorbeugungsmaßnahmen zum risikobasierten Denken
- Maßnahmen aus den identifizierten Risiken und Chancen ableiten und bewerten
- Forderung der Norm bezüglich der Risikobewertung
- Workshop 1 – ISO-9001-IATF-Analyse
- Einschätzung einer Risikobewertung
- Unterschiede zwischen Risiken und Chancen

Einführung in das operative Risikomanagement

- Die wichtigsten Begriffe im Risikomanagement
- Risikomanagement in der Praxis
- Risikofelder für ein Unternehmen
- Workshop 2 – Lieferanten: SWOT-Analyse
- Ziele des operativen Risikomanagements / Risikomanagement – Organisation

Der Risikomanagement-Prozess

- Gefahrenliste und ausreichende Risikoinformationen
- Workshop 3 – Lieferanten: Gefahrenliste und Risiken

Risikoidentifizierung und Risikoanalyse

- Beispiele für Risikoarten (Geschäftsrisiken)
- Vorgehensweise bei der Risikoidentifizierung und -analyse
- Operative Risiken

Risikobewertung und Szenario-Analyse

- Risikodarstellung – Einschätzung der Situation
- Bildung von Szenarien und Ansatz zur Risikobewertung
- Die Risikolandschaft (Risk Map)
- Risikodarstellung, praktische Umsetzung
- Workshop 4 – Lieferanten: Risikomatrix

Risikosteuerung und Risikohandhabung

- Risikovermeidung und Risikoverminderung, Risikobewältigung
- Risikoüberwälzung ohne/mit Versicherungen, Risikoübernahme
- Workshop 5 – Lieferanten: Risikosteuerung und -handhabung

Frühwarnsystem

- Bedeutung und Integration von Frühwarnsystemen
- Frühwarnsystem bei strategischen Risiken
- Workshop 6 – Erstellung von Frühwarnindikatoren für das Lieferantenmanagement

Identifizierung, Analyse und Bewertung von Risiken mittels Anwendung von RPAS™

- Der grundlegende RPAS™-Prozess
- Erkenntnisse aus den durchgeführten RPAS™-Prozessen
- Nutzen für das Unternehmen und Fazit

Management-System-Risiko-Koordinator

Einführung eines operativen Risikomanagements in das Qualitätsmanagement

Teilnehmerkreis

Mitarbeiter aus Industrieunternehmen aus den Fachbereichen Entwicklung, Produktion, Vertrieb, Qualität, die sich mit den Grundlagen eines Qualitäts- / Prozess-managementsystems in Verbindung mit der risikobasierten Vorgehensweise befassen und zukünftig die Funktion des Management-System-Risiko-Koordinators bzw. -Auditors wahrnehmen wollen.

Voraussetzungen

Das Seminar baut auf Ihren Kenntnissen über Managementsysteme nach ISO 9001:2015 und branchenspezifische Erweiterungen wie IATF 16949, ISO 9100, ISO/TS 22163 auf.

Seminarkürzel	MSRK
Seminardauer	3 Tage, täglich von 9:00 bis 16:30 Uhr
Teilnehmerzahl	beschränkt auf maximal 8 Teilnehmer
Seminargebühr	980,-- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.
Veranstaltungsort	Inhouse-Veranstaltung

Hinweise

Die Teilnehmer sollten, wenn die Möglichkeit besteht, einen Laptop zum Lehrgang mitbringen.